

CHECKLISTE: KRISEN RECHTZEITIG ERKENNEN – HILFE SUCHEN

Anhand dieser Checkliste kann eine Analyse für das eigene Unternehmen vorgenommen werden. Jedes Kreuz ist ein Hinweis auf den bestehenden Beratungsbedarf. Je mehr Markierungen getätigt werden, desto dringender ist die Inanspruchnahme von externer Hilfe erforderlich.

- Der **Umsatz** ist in den letzten drei Jahren ständig **gesunken**.
- Qualitätsprobleme** zeigen sich **zunehmend** in Reklamationen von Gästen.
- Gäste müssen über **hohe Preisnachlässe** angelockt werden.
- Von der Hausbank** kommen immer **häufiger Signale**, die auf die Fälligkeit von Krediten hindeuten.
- Das **Betriebsklima** hat sich **verschlechtert**, was sich u. a. in der Mitarbeiterfluktuation bemerkbar macht.
- Privatentnahmen** können nur **in** verschwindend **geringem Umfang** getätigt werden.
- Verbindlichkeiten** aus unbezahlten Rechnungen **wachsen**.
- Die Aufwendungen für **Leasingraten** sind **gestiegen**.
- Der Kontostand macht es häufig erforderlich, **Verbindlichkeiten mit Gästeschecks** zu **begleichen**.
- Die **Anzahl der Rechtsstreitigkeiten** wächst spürbar.
- Notwendige **Ersatz- und Ergänzungsinvestitionen** werden bereits länger als ein Jahr **nicht vorgenommen**.
- Die **Bilanz** (oder Gewinn- und Verlustrechnung) weist einen **Fehlbetrag** aus, der nicht durch Eigenkapital abgedeckt ist.